

# Association canadienne de recherche sur le VIH

## Plan stratégique 2020 – 2025

## Table des matières

Introduction .....	1
À propos de l'ACRV – Où en sommes-nous en 2019? .....	1
Mandat de l'ACRV .....	3
Vision.....	3
Objectifs .....	3
Réalisation du mandat : Plans de l'ACRV pour 2020-2025.....	4
Rôle et structure de l'ACRV : Réalisations.....	4
Rôle et structure de l'ACRV : Prochaines étapes.....	5
Congrès de l'ACRV – Réalisations clés.....	7
Congrès de l'ACRV : Prochaines étapes pour 2020-2025.....	9
Ateliers : Réalisations .....	11
Ateliers : Prochaines étapes 2020-2025.....	11
Prix : Réalisations .....	12
Prix : Prochaines étapes 2020-2025 .....	12
Formation : Réalisations.....	13
Formation : Prochaines étapes 2020-2025 .....	13
Évaluation des répercussions.....	15

## INTRODUCTION

Depuis la découverte du rétrovirus du VIH, il y a plus de trois décennies, les progrès accomplis dans tous les secteurs de la science ont permis de parvenir à une meilleure prévention et à de meilleurs traitements. Diverses stratégies ont été mises au point pour réduire les risques et améliorer le taux de survie et la qualité de vie aux niveaux individuel et communautaire. Néanmoins, le VIH est loin d'être éradiqué : d'après l'ONUSIDA, en 2018, il y avait 37,9 millions de personnes vivant avec le VIH, 1,7 million de nouvelles infections et 770 000 décès liés au sida.

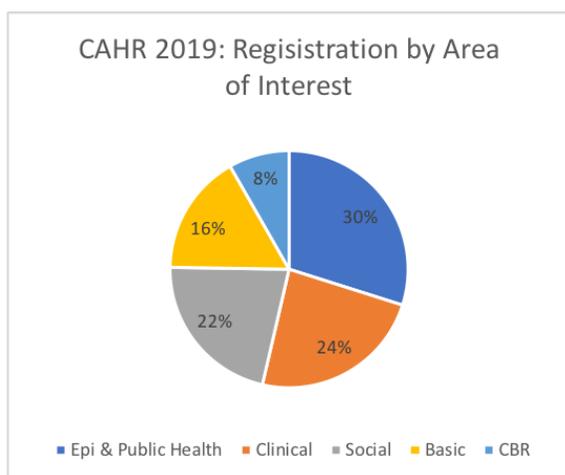
Au Canada, l'incidence du VIH a, dans les faits, augmenté au cours des cinq dernières années et il nous faut plus que jamais des stratégies de prévention efficaces et fondées sur les données probantes. Des approches adaptées de prévention du VIH et de soins s'imposent pour les groupes qui continuent à être sous-desservis par les démarches actuelles de prévention, de traitement et de soins relatifs au VIH (y compris les quatre populations clés prioritaires de l'ACRV à savoir les Africains, les Caraïbéens, les Noirs et les collectivités autochtones (c.-à-d. les collectivités des Premières Nations, des Inuits et des Métis), les minorités sexuelles et de genre (y compris les hommes qui ont des relations sexuelles avec d'autres hommes et les travailleurs du sexe), de même que les utilisateurs de drogues. De plus, le VIH demeure une maladie stigmatisée et bien trop nombreuses sont les personnes dont le diagnostic est tardif et non intégré rapidement au système de soins. De plus, il existe une population séropositive au VIH et vieillissante, sur laquelle s'abattent toute une gamme de nouvelles complications. Nous avons désespérément besoin d'un vaccin et d'un remède, mais ce besoin continue à poser des défis considérables sur le plan de la recherche.

### À propos de l'ACRV – Où en sommes-nous en 2019?

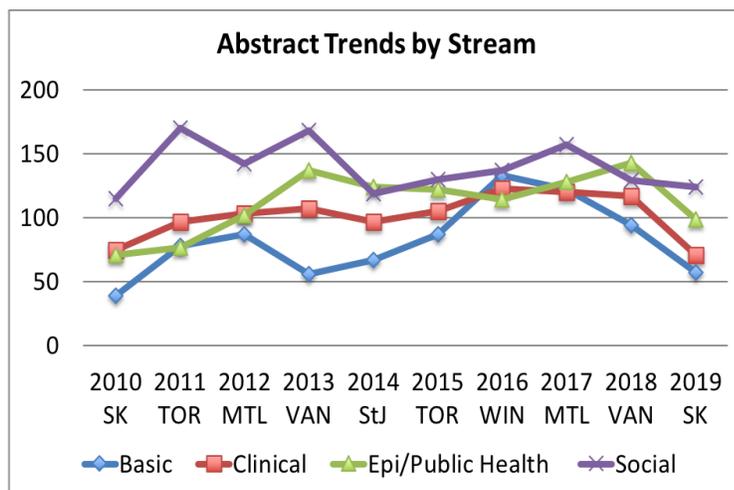
À ses débuts, en 1991, l'Association canadienne de recherche sur le VIH (ACRV) a commencé par une petite réunion annuelle de chercheurs en biomédecine partageant de l'information et cherchant à attirer l'attention sur la nouvelle épidémie de VIH/sida. L'Association compte maintenant plus de 2 000 membres et participants aux activités de l'ACRV, soit des chercheurs de toutes les disciplines de la recherche en sciences fondamentales, sciences cliniques et sciences sociales, épidémiologie et santé publique, ainsi que des personnes vivant avec le VIH et affectées par le virus.

Au cours des trois dernières décennies, le Congrès annuel canadien de recherche sur le VIH/sida est devenu un événement rassemblant de 800 à 900 congressistes, des chercheurs de tous les piliers de la recherche, des membres des collectivités touchées, étudiants, responsables de l'élaboration des politiques, délégués étrangers et autres parties intéressées. Chaque année, plus de 500 abrégés scientifiques couvrant tous les piliers de la recherche sont présentés aux congressistes. Le rayonnement s'étend toujours plus grâce à l'appli du Congrès pour les participants et nos pages actives sur Facebook, Twitter et Instagram.

L'ACRV s'attache résolument à cultiver une collectivité de la recherche sur le VIH et à établir et soutenir les prochains chercheurs canadiens du domaine du VIH. En 2008, l'ACRV a organisé le premier de ses ateliers annuels pour les jeunes ou nouveaux chercheurs; depuis, l'Association offre une vaste série d'ateliers. Depuis 2012, plus de 1 500 personnes ont pris part à au-delà de 30 ateliers tenus dans les deux langues officielles un peu partout au Canada et couvrant divers aspects comme la virologie, la santé globale, les autres cheminements de carrière, la collecte des données et la formation d'intervention en recherche communautaire (RC). En partenariat avec les Universities Without Walls (UWW), l'ACRV offre également des perspectives d'apprentissage en ligne et accorde son appui à la mise en pratique du savoir par des cafés scientifiques thématiques.



ACRV 2019 : Inscriptions par domaine d'intérêt



Profils des abrégés par volet

Epi. et santé pub. Cliniques Sociales Fondamentales Rech. comm.

Fondamentales Cliniques Épi./santé publ. Soci.

Grâce aux levées de fonds, aux recettes du Congrès et aux ententes de partenariat, l'ACRV a également offert plus de 1,6 million de dollars de fonds en bourses d'études de 2012 à 2019, pour aider financièrement 30 étudiants canadiens de la maîtrise et du doctorat. De plus, l'ACRV a offert des bourses de voyage à des centaines d'étudiants et de membres de la collectivité pour leur permettre d'assister au congrès annuel et offre actuellement d'autres programmes de subventions de voyage pour le perfectionnement professionnel à l'intention des virologues et des praticiens des soins dans le domaine du VIH.

L'ACRV est un organisme professionnel voué à la recherche et les personnes vivant avec le VIH ou affectées par le virus constituent une part importante de l'Association. Pour veiller à ce que les membres de la collectivité du VIH puissent participer aux activités de l'ACRV, l'Association offre toute une gamme d'appuis à la collectivité, notamment :

<b>Soutien communautaire de l'ACRV (en 2019)</b>	
<b>Congrès</b>	Bourses à l'intention des membres de la collectivité, offrant une inscription gratuite au Congrès (les frais d'inscription des autres personnes sont de 750 \$). En 2019, 125 bourses pour les membres de la collectivité ont été fournies.
	Bourses de voyage pour les membres de la collectivité, pour aider à assumer les frais de voyage de neuf membres de la collectivité des diverses régions du Canada en 2019.
	Séance annuelle sur les pairs adjoints de recherche/recherche communautaire.
	Locaux gratuits pour les réunions connexes pour les rencontres satellites pilotées par les membres de la collectivité.
	Soutien de l'ACRV à la séance de clôture de CATIE « Conséquences pour les premières lignes d'intervention ».
<b>Ateliers</b>	Ateliers en recherche communautaire + ressources résultantes; trois ateliers en RC ont été subventionnés en 2019.
<b>Prix</b>	Les prix ACRV-CANFAR d'excellence en recherche comprennent un prix annuel pour la RC, ainsi que pour les quatre volets de recherche de l'ACRV.
	Prix annuel Ruban Rouge pour service exceptionnel décerné à un membre de la collectivité
<b>Télé-apprentissage</b>	Soutien au programme de modules de téléapprentissage des UWW pour les instructeurs et les PVVIH; jusqu'à maintenant, plus de 30 modules ont été préparés et trois nouveaux voient le jour chaque année. Les IRSC les recommandent aux candidats enRC; ils sont utilisés par nombre d'instructeurs universitaires.
<b>Cafés scientifiques</b>	Cafés scientifiques adaptés et codirigés par des membres de la collectivité : plus de 12 cafés subventionnés depuis 2013; soutien à la série des salons de recherche UWW.
<b>Gouvernance</b>	Le Conseil d'administration de l'ACRV a réservé un poste à un membre de la collectivité.

## **MANDAT DE L'ACRV**

### **Vision**

Par son efficacité en matière de formation en recherche et de partage des connaissances, l'ACRV améliore les résultats du Canada dans le domaine du VIH/sida.

### **Objectifs**

L'ACRV représente près de 2 000 membres de toutes les régions du Canada. Elle établit des partenariats avec les chercheurs et les personnes vivant avec le VIH ou affectées par la maladie, aux fins suivantes :

- promouvoir l'excellence en recherche sur le VIH;

- favoriser la collaboration et la coopération entre les collectivités de recherche sur le VIH, notamment en sciences fondamentales, sciences cliniques, épidémiologie et santé publique et sciences sociales et appuyer les approches de recherche communautaire dans tous les volets;
- stimuler la formation et le perfectionnement des nouveaux chercheurs;
- parler d'une même voix au nom des chercheurs canadiens du domaine du VIH et promouvoir un dialogue constant entre les divers intervenants (milieux communautaires, industrie, gouvernements, ONG, etc.) et un partage des connaissances afin que la recherche sur le VIH réponde à leurs besoins.

## RÉALISATION DU MANDAT : PLANS DE L'ACRV POUR 2020-2025

### Rôle et structure de l'ACRV : Réalisations

**Globalement, l'ACRV est reconnue comme un organisme à vocation, accomplissant diverses choses avec des ressources limitées.** La principale fonction de l'ACRV est de mettre en lumière la recherche canadienne : elle offre aux chercheurs une plateforme pour se communiquer leurs conclusions aux uns et aux autres, ainsi qu'à la collectivité et aux autres intervenants de la recherche. L'ACRV atteint ses buts principalement par un mécanisme unique et central axé sur sa mission, à savoir son congrès annuel, tandis que les ateliers jouent un rôle d'appui essentiel. Puisqu'elle se consacre à l'excellence dans la recherche au congrès, l'ACRV est respectée pour son orientation scientifique et considérée comme un courtier honnête dans un univers complexe où les points de vue sont multiples et divers. Dans les interviews au cours de la présente période de planification et la précédente et dans les processus de consultation, les intervenants ont constamment qualifié l'ACRV d'organisme « allégé » et bien géré.

**L'ACRV est perçue comme un partenaire stratégique et fiable,** dont l'efficacité réside dans la mise en évidence et le respect des intérêts communs. Les partenariats et les efforts énergiques de l'ACRV pour réunir diverses sources de financement et de soutien à l'intention des chercheurs sur le VIH lui a permis d'offrir une gamme d'ateliers et d'activités supplémentaires qui renforcent toute l'année les membres de la collectivité de la recherche.

**Le Congrès de l'ACRV est demeuré rentable malgré les coupes profondes dans les subventions des sociétés pharmaceutiques présentes dans le domaine du VIH.** Même si le financement de l'ACRV a été lourdement affecté, les trois sociétés restantes continuent à attacher une valeur considérable au congrès canadien de la recherche sur le VIH et demeurent des commanditaires enthousiastes. L'ACRV a également accompli de grands pas vers l'élargissement de sa base de partenariats dans d'autres domaines de l'industrie, chez les organismes caritatifs et les administrations gouvernementales. Néanmoins, les commanditaires du secteur pharmaceutique demeurent essentiels à la viabilité financière du congrès, ainsi qu'à l'ACRV dans son ensemble. Même si l'Association a dû relever les frais d'inscription au congrès, de 2016 à 2019, la fréquentation est demeurée constante et a même augmenté certaines années et les évaluations des participants demeurent excellentes.

**L'ACRV est perçue comme un organisme inclusif, qui bénéficie d'un soutien communautaire vaste et croissant, et qui fait de grands progrès pour attirer des points de vue divers dans son leadership.** Elle est réceptive aux besoins de la collectivité et a constamment adapté son soutien à la recherche pour rendre ses activités plus accessibles et plus pertinentes pour les personnes affectées par le VIH. Les membres de la collectivité sont des participants actifs et des meneurs, tant au congrès que dans les ateliers, et sont reconnus dans les prix et bourses (voir plus loin).

## **Rôle et structure de l'ACRV : Prochaines étapes**

### **Regrouper et raffermir les fonctions essentielles de l'ACRV et protéger sa viabilité financière**

- maintenir le fonds de réserve au niveau recommandé par le vérificateur;
- étendre les activités/le soutien aux membres selon ce que les ressources financières permettent, sans créer de passif pour les années ultérieures;
- maintenir la réputation d'excellence en recherche de l'ACRV et sa crédibilité auprès de ses partenaires et commanditaires en renforçant son rôle comme plateforme pour mettre en lumière la recherche canadienne.

### **Puisque la priorité nationale se tourne vers la recherche dans l'ensemble des ITSS, l'ACRV donnera son appui à une forte capacité de recherche sur le VIH tout en établissant des liens avec la collectivité élargie des chercheurs et intervenants du secteur des ITSS.**

- Conformément à son mandat caritatif, l'ACRV continuera à se concentrer sur le VIH, à veiller à ce que la recherche canadienne demeure dynamique et pertinente, même s'il y a un changement au niveau du financement et de l'accent au niveau national;
- établir des partenariats avec les intervenants du domaine plus large des ITSS afin de favoriser la recherche sur les comorbidités du VIH et les difficultés connexes;
- continuer d'équilibrer le soutien à la recherche dans l'ensemble des volets, en veillant à ce qu'il y ait de la place pour l'ensemble du spectre des recherches, de l'amélioration de la prévention à la mise en œuvre de meilleurs traitements pour guérir et ce, dans les milieux universitaires, le réseau de santé et la collectivité;
- stimuler l'harmonisation et la synergie avec les autres organismes et stratégies liés au VIH pour maximiser les effets;
- continuer à se concentrer sur les besoins de recherche au Canada, en insistant principalement sur les populations les plus affectées par le VIH, tout en étant conscient de la nature mondiale de l'épidémie et des recherches sur le VIH entreprises par les Canadiens;
- continuer d'évaluer l'évolution du contexte national et international en matière de recherche sur le VIH, ainsi que le caractère unique de la valeur, du rôle et de la contribution de l'ACRV dans ce contexte.

### **Continuer d'étendre la diversité au niveau des membres, du Conseil d'administration et des activités de l'ACRV**

- accroître la transparence des mécanismes de l'ACRV (du choix des dirigeants du congrès et des ateliers aux élections des administrateurs), afin que tous les membres puissent

voir l'origine des décisions et comment adhérer. Augmenter la documentation et les communications concernant les décisions afin d'amplifier chez les membres le sentiment d'appartenance et d'équité;

- veiller à ce que les participants, dans leur diversité, puissent se voir et se sentir à l'aise dans les activités de l'ACRV, p. ex. par les séances spéciales et sur les populations clés et les nouveaux Codes de déontologie des administrateurs (en préparation) et des participants au congrès (en cours de mise en œuvre);
- maintenir l'engagement à une formation courante anti-oppression pour les administrateurs;
- dégager et surmonter les obstacles (structurels et perçus) à la participation aux activités et à la direction, par exemple qu'est-ce qui pourrait aider ceux qui se sentent « à l'extérieur » à adhérer et à embarquer?
- élargir les efforts des administrateurs pour joindre leurs divers réseaux individuels de recherche et les meneurs de la collectivité et favoriser la participation à la direction du Conseil d'administration, du congrès et des ateliers;
- continuer de privilégier l'excellence et le leadership en recherche comme critères d'admissibilité à tous les postes d'administrateurs;
- ajouter un poste de stagiaire au Conseil d'administration afin d'obtenir un éclairage sur les besoins de ce groupe;
- continuer d'établir et de parfaire une compréhension commune du rôle et de l'objet de l'ACRV chez ses administrateurs et membres; élargir le soutien et la documentation pour l'orientation des nouveaux administrateurs; maintenir la formation courante en matière d'équité et de diversité, ainsi que le nouveau Code de déontologie des administrateurs;
- donner plus de précisions sur les voies par lesquelles les membres de l'ACRV peuvent participer aux activités de l'ACRV et les diriger et stimuler l'intérêt et l'expérience nécessaires pour faire partie du Conseil d'administration à titre d'administrateurs. Explorer les structures comme les groupes de travail pour aménager davantage de possibilités et de diversité au niveau des intrants (p. ex., stagiaires, collectivité) et ajuster l'orientation au besoin. Augmenter la participation peut réduire la courbe d'apprentissage chez les nouveaux administrateurs.

### **Continuer à renforcer le rôle de la collectivité à l'ACRV**

- évaluer dans quelle mesure il est opportun de créer un deuxième poste pour les membres de la collectivité au sein du Conseil d'administration, ainsi que des suppléants, afin de réduire la pression si un seul membre essaie de représenter la totalité de la collectivité;
- continuer d'appuyer dynamiquement la participation de la collectivité à l'ACRV, y compris la participation gratuite au congrès et offrir des ateliers qui répondent aux besoins des collectivités.

**Dégager pour l'ACRV des possibilités d'offrir une plateforme où les chercheurs peuvent discuter des données probantes sur des questions essentielles de politique qui ont des répercussions sur les personnes vivant avec le VIH**

- analyser les thèmes d'intérêt pour les membres et les partenaires qui sont susceptibles d'être abordés au cours des séances spéciales et sur les populations clés, tant au congrès, qu'aux événements satellites, aux ateliers, colloques, débats et autres initiatives;
- vérifier si les membres et les partenaires s'intéressent à l'élaboration d'autres structures pour établir le lien entre les chercheurs et les données probantes concernant les grands enjeux politiques (p. ex. des modèles, comme des tables rondes sur les politiques ou échanges des grands experts).

*« L'ACRV occupe une position privilégiée pour faire de la place aux conversations urgentes sur les questions qui ont des effets sur la santé et la collectivité du VIH. »*

**Dégager les possibilités de mettre en pratique et de diffuser les données probantes pour une plus grande adoption**

- tirer parti du modèle de 2019 par lequel l'ACRV a préparé pour les professionnels de la santé (pharmaciens, médecins, chercheurs cliniciens, infirmières) des résumés cliniques des percées et des approches les plus récentes présentées aux trois grands congrès sur le VIH (CROI, ACRV, Société internationale sur le SIDA);
- chercher des partenaires désireux d'étendre le modèle pour les autres intervenants, y compris la collectivité.

**Explorer les mécanismes permettant d'augmenter le rayonnement et l'efficacité des communications à l'intention des membres**

- évaluer la valeur d'un bulletin plus étoffé ou plus fréquent et d'autres moyens de communication;
- préciser les besoins et intérêts des membres concernant les communications de l'ACRV;
- accroître la connaissance des prix et des lauréats précédents par de meilleurs efforts de communication et l'utilisation de réseaux partenaires.

## **Congrès de l'ACRV – Réalisations clés**

**Le congrès de l'ACRV est perçu comme l'événement par excellence dans la recherche canadienne sur le VIH et c'est aussi la grande raison d'être de l'Association.** Le congrès est non seulement le principal mécanisme d'exécution de tous les éléments du mandat de l'Association, mais c'est aussi le point d'attraction par excellence pour les membres, les partenaires et les subventionnaires. Le congrès met en place des liens et une cohésion dans une collectivité de recherche diversifiée. Les chercheurs et les intervenants comptent sur l'ACRV pour élaborer leurs propres événements, sachant que « tous y seront ». En retour, une myriade de séances satellites et auxiliaires, de même que des réunions connexes, ajoutent de la valeur pour les participants. Les membres, unanimement, sont d'accord à dire que l'ACRV réussit extrêmement bien au chapitre de son activité principale. Chaque année, environ 98 % des participants attribuent au congrès une cote bonne ou excellente.

**Les membres de l'ACRV établissent les thèmes et priorités du congrès par l'intermédiaire du mécanisme ouvert de présentation des abrégés.**

Chaque année, on présente 500 abrégés remarquables portant sur les quatre volets : Sciences fondamentales, Sciences cliniques, Sciences sociales et Épidémiologie et santé publique. En 2019, 64 % des abrégés se situaient dans les deux derniers volets, comme 58 % des participants, tandis que 8 % et 16 % des personnes inscrites aux congrès de 2019 et de 2018 respectivement étaient des chercheurs communautaires. L'ACRV est perçue comme le lieu de rencontre principal pour un échange dynamique de connaissances chez les scientifiques et avec la collectivité.

*« La science n'avance que si les personnes établissent un lien réel avec la recherche et les nouvelles idées. »*

**L'ACRV a maintenu un dossier de succès de 30 ans en traçant un équilibre prudent entre les points forts du congrès et les innovations opportunes.** Le congrès est la principale source de recettes et de membres de l'ACRV, de sorte qu'il est essentiel que l'Association offre chaque année une valeur fiable. Pourtant, le nombre d'adhérents et le rayonnement de l'ACRV évoluent et continuent de grandir, exigeant à la fois souplesse et prise de risques pour mettre à l'essai des approches originales. L'ACRV relève ces défis en mettant à l'essai des approches innovatrices pour répondre aux besoins de ses membres, de la collectivité et du milieu de la recherche.

**Parmi les innovations récentes, mentionnons l'ajout de séances de présentations orales d'abrégés sur les populations clés, qui sont perçues comme un grand succès.** Au cours des consultations, ces séances ont été qualifiées d'efficaces et de précieuses, tout en portant une attention bien nécessaire aux collectivités les plus lourdement affectées par le VIH : les Autochtones, les Noirs des Caraïbes, les consommateurs de drogues et les minorités sexuelles et de genre. Dans les évaluations du congrès de 2019, 95 % des participants souhaitaient que ces séances soient maintenues.

**L'ACRV a choisi de façon avisée les lieux où tenir ses congrès pour tracer un équilibre entre les aspects financiers et la proximité d'un grand nombre de membres de l'ACRV d'une part et, d'autre part, attirer l'attention à l'échelon national sur les régions et les populations disproportionnellement affectées par le VIH.** À titre d'exemple, le congrès 2019 de Saskatoon a mis en évidence la recherche, les collectivités et les approches autochtones comme thème principal, en reconnaissant le fait que les populations autochtones demeurent affectées de façon disproportionnée par le VIH/sida. Même s'ils ne représentent que 4,3 % de la population canadienne en général, les personnes d'origine autochtone intervenaient pour 16,2 % des cas déclarés de VIH en 2014. De plus, les inégalités sociales et culturelles (p. ex., pauvreté, racisme, criminalisation liée à la drogue), la colonisation et les perturbations culturelles ont accru la vulnérabilité des Autochtones à l'infection au VIH, les taux d'incidence étant de 2,7 fois plus élevés que chez les personnes d'autres origines au Canada. Près de 30 % des séances principales du congrès portaient sur la santé des Autochtones, notamment des séances spéciales et celles sur les populations clés, des ateliers thématiques ciblés, des remises de prix et des conférenciers pour les plénières. De plus, la Saskatchewan affiche le taux le plus élevé de

VIH au Canada, soit 2 091 cas déclarés entre 1985 et 2016 et près de 30 % des participants au congrès étaient de la province.

**Les séances spéciales offrent un mécanisme souple pour innover.** Chaque congrès autorise de quatre à six séances spéciales dont la nature et les thèmes sont fixés par le comité organisateur scientifique de l'endroit où se tient le congrès. En 2019, par exemple, le comité organisateur a porté le nombre de séances à huit pour insister davantage sur la santé des Autochtones et les recherches et priorités fondées sur la collectivité.

**Les bourses à l'intention des membres de la collectivité, grâce auxquelles des personnes vivant avec le VIH peuvent s'inscrire gratuitement au congrès, figurent parmi les autres innovations largement applaudies.** Compte tenu de la diminution des fonds disponibles des commanditaires, l'ACRV a dû chaque année, de 2015 à 2017, augmenter considérablement les frais d'inscription au congrès. Les bourses communautaires ont été conçues en 2018 par un groupe de travail de l'ACRV composé de membres et de champions de la collectivité. Leur objectif est de n'imposer aux candidats que le fardeau le plus léger possible et ils font l'objet d'un examen par les pairs dans un comité composé de membres de la collectivité. Grâce au soutien de l'Association et des commanditaires, l'ACRV a pu offrir 100 000 \$ afin d'aider les membres de la collectivité à assister à l'ACRV 2019, par notamment 125 bourses comprenant les frais d'inscription, ainsi que neuf bourses de voyage pour les membres de la collectivité.

## Congrès de l'ACRV : Prochaines étapes pour 2020-2025

**Continuer à établir des partenariats avec les principaux commanditaires de l'industrie pharmaceutique grâce auxquels le congrès est possible**

- Compte tenu du rôle essentiel du soutien de l'industrie pour la viabilité financière de l'ACRV, continuer à chercher de nouveaux partenaires de l'industrie qui partagent l'objectif de pousser plus avant la recherche sur le VIH.

**Continuer d'utiliser stratégiquement l'aspect géographique pour attirer l'attention du pays sur les collectivités/enjeux clés**

- À titre d'exemple, l'ACRV 2022 aura lieu à London, où les taux d'infection au VIH ont monté en flèche malgré les diminutions dans l'ensemble du reste de la province. London arrive au deuxième rang des taux les plus élevés de nouveaux cas de VIH en Ontario pour l'année 2014, tout juste après Toronto. En 2020, le congrès à Québec mobilisera les chercheurs canadiens francophones et attirera l'attention sur les enjeux les plus névralgiques pour la collectivité du Québec et les dirigeants de son système de santé.

**Continuer à chercher et à soutenir la diversité chez les présentateurs du congrès**

- Continuer à fournir des orientations et un soutien aux présidents des volets du congrès et aux examinateurs, pour qu'ils dépassent leurs réseaux habituels, à la recherche de conférenciers invités et de conférenciers des présentations orales, au moyen de directives écrites à l'intention des présidents des volets et dans les discussions de planification du congrès.

- Mobiliser tous les administrateurs du Conseil pour solliciter leurs réseaux pour la recherche de conférenciers pour le congrès.

### **Maintenir un soutien à une participation étendue de la collectivité par des bourses/bourses de voyage**

- chercher des partenaires futurs pour appuyer le programme des bourses communautaires et prix (y compris l'ASPC);
- augmenter les bourses de voyage pour le congrès, selon ce que le budget permet;
- étudier des mécanismes pour augmenter la participation de la collectivité à la planification du congrès.

### **Élaborer un accord avec le Journal de l'Association pour la microbiologie médicale et l'infectiologie du Canada (JAMMI) afin de devenir un nouveau partenaire des publications scientifiques de façon à garantir une vaste diffusion de la recherche de l'ACRV.**

### **Fournir de la formation afin que les nouveaux chercheurs de l'ACRV bénéficient d'un meilleur accès et d'une meilleure participation**

- préparer un module d'enseignement en ligne sur la façon d'élaborer un abrégé et une affiche de recherche de congrès, appropriée pour l'ensemble des approches et disciplines de recherche sur le VIH.

### **Augmenter l'interactivité et les discussions inter-volets au congrès.**

- Susciter davantage d'interactions concernant les affiches, par exemple préparer un concept de visite guidée des affiches;
- étudier les moyens d'attirer les participants aux séances multidisciplinaires (p. ex. axées sur les enjeux);
- explorer des possibilités d'accentuer les activités et réseautages informels;
- explorer les possibilités de séances ou événements spéciaux avec des équipes/programmes de formation clés;
- continuer à chercher des moyens d'établir le lien entre les stagiaires et les chercheurs et les mentors éventuels.

### **Continuer d'appuyer l'excellence dans la recherche**

- évaluer l'équilibre de la participation nationale et internationale pour répondre aux besoins de chaque volet;
- entreprendre des activités proactives de rayonnement pour veiller à joindre les meneurs des recherches clés;
- explorer des moyens d'augmenter les périodes de discussion concernant les présentations clés.

### **Continuer à maintenir un équilibre entre les points forts essentiels du congrès et l'innovation**

- trouver des possibilités de prise de risque contrôlée; favoriser la souplesse et les groupes de réflexion, particulièrement sur l'utilisation stratégique des séances spéciales.

## Ateliers : Réalisations

**Les ateliers de l'ACRV, on le reconnaît, renforcent les compétences et répondent à des besoins d'apprentissage que les stagiaires ne peuvent trouver ailleurs.** Depuis 2012, l'ACRV a fourni des activités de formation et de perfectionnement grâce à plus d'une cinquantaine d'ateliers dans huit provinces, touchant presque 1 500 chercheurs et membres de la collectivité.

**Les personnes vivant avec le VIH sont des participants actifs dans virtuellement tous les ateliers de l'ACRV.** À titre d'exemple, des 18 ateliers de l'ACRV donnés au cours des deux dernières années, six visaient particulièrement la recherche communautaire et les pairs associés de recherche; neuf ateliers étaient d'intérêt général et comprenaient la recherche communautaire et les participants de la collectivité et un atelier était ciblé sur la recherche universitaire (perfectionnement de milieu de carrière).

**D'après l'évaluation des ateliers de l'ACRV menée en 2016, ces ateliers ont une valeur à long terme et les participants leur accordent une cote positive de près de 100 %.** Ils ont été jugés particulièrement précieux pour établir le lien entre les stagiaires et les jeunes chercheurs avec des collaborateurs et mentors éventuels, renforcer des compétences essentielles non offertes dans les canaux habituels et favoriser le transfert des connaissances dans et entre domaines et disciplines. Les ateliers pour les nouveaux chercheurs sont spécialement utiles aux stagiaires et aux jeunes scientifiques pour obtenir de nouveaux postes et lancer leur carrière.

*« Quiconque est formé dans le domaine du VIH au Canada est exposé à diverses perspectives de perfectionnement professionnel que même les autres, dans leur domaine, ne peuvent obtenir. »*

## Ateliers : Prochaines étapes 2020-2025

### Adopter une approche plus proactive et stratégique à la planification des ateliers

- Les ateliers de l'ACRV dépendent fortement de la capacité des administrateurs de parvenir, individuellement, à dégager des domaines d'intérêt, à trouver du financement et à jumeler un programme et des instructeurs. L'ACRV mettra au point des approches permettant de dégager les besoins et les priorités et cherchera activement des meneurs éventuels.

### Augmenter le nombre et l'éventail des dirigeants d'ateliers de l'ACRV

- Encourager davantage de membres de l'ACRV, de même que son Conseil d'administration, à promouvoir et à planifier des ateliers.
- Diffuser de l'information sur les possibilités de diriger des ateliers de l'ACRV, les modalités de participation, la provenance des ressources et ce qui est disponible et la façon dont l'ACRV peut appuyer les dirigeants d'atelier.

### Étendre les perspectives d'ateliers à l'intention des chercheurs en milieu de carrière

- Chercher des partenaires et des possibilités de financement pour répondre aux besoins spécifiques des chercheurs au-delà de leurs cinq premières années, lorsque l'aide financière et l'appui au perfectionnement professionnel tendent à disparaître.
  - Il existe un modèle, à la Fondation canadienne des maladies infectieuses, intitulé L'atelier de perfectionnement professionnel 2020 pour les chercheurs en virologie. Cet événement de suivi offre le perfectionnement professionnel demandé par les participants dans un événement hautement coté, le Professional Development Workshop for Canadian Virologists de 2018 (voir JAMMI<sup>1</sup> : 92 % des participants lui ont donné une cote excellente et 100 % excellente ou bonne).

*« Réunir un éventail de thèmes d'atelier est important et cela signifie trouver un plus vaste éventail de bénévoles désireux de les organiser. »*

## Prix : Réalisations

**Les prix de l'ACRV, présentés lors du congrès annuel, sont des plus appréciés, car ils mettent en évidence l'excellence et les contributions exceptionnelles des chercheurs et des membres de la collectivité pour approfondir la recherche sur le VIH.** Ils offrent visibilité et reconnaissance et les lauréats sont considérés comme bien choisis. Les membres et les intervenants apprécient particulièrement le fait que les prix reconnaissent les meneurs de la collectivité, ainsi que les chercheurs et les stagiaires dans l'ensemble des quatre volets, en plus de la recherche communautaire.

## Prix : Prochaines étapes 2020-2025

### Envisager la création d'un nouveau prix pour le meilleur document de recherche sur le VIH

- Piloter des prix pour les meilleurs documents de recherche publiés au cours des deux dernières années; en 2020, un prix sera attribué dans chacun des quatre volets de la recherche.

### Augmenter le nombre et la diversité des candidats aux prix de l'ACRV

- prendre des mesures proactives de rayonnement au moyen des communications de l'ACRV et dans le cadre des réseaux individuels des administrateurs afin de stimuler l'augmentation du nombre de candidatures;
- chercher à recruter des partenaires, par exemple les IRSC, pour relever la visibilité du congrès;
- intensifier les communications post-congrès concernant les lauréats (profils dans les bulletins).

### Faire mieux connaître et comprendre les mécanismes de demande et d'attribution

---

<sup>1</sup> JAMMI, journal officiel de l'Association pour la microbiologie médicale et l'infectiologie du Canada (numéro de manuscrit : JAMMI-2018-0034.R1)

- rendre plus évidents les renseignements sur le site Web de l'ACRV et dans les communications courantes;
- travailler de concert avec les partenaires et les intervenants pour diffuser l'information sur la présentation de demandes.

## Formation : Réalisations

**L'ACRV augmente l'efficacité et la compétitivité des stagiaires et des nouveaux chercheurs du domaine du VIH.** Les principaux mécanismes actuels de soutien à la formation sont le congrès et les ateliers.

**Dès 2019, au-delà de 1,6 million de dollars ont été investis dans 30 bourses d'études de l'ACRV.** Au cours de cette période d'excédent financier (2010-2015), l'ACRV a accordé un appui à la prochaine génération de chercheurs du domaine du VIH/sida au moyen de concours annuels de bourses de recherche aux niveaux de la maîtrise et du doctorat, en partenariat avec les IRSC.

## Formation : Prochaines étapes 2020-2025

**Investir tout surplus budgétaire dans des initiatives nouvelles ou élargies de soutien à la formation, y compris les bourses**

- Offrir des bourses de maîtrise d'un an si le budget le permet à compter de 2020.
- Envisager l'élargissement des bourses de voyage pour les étudiants ayant les abrégés les mieux notés.
- Étudier les possibilités de bourses pour le soutien au travail de terrain; projet pilote en 2020.
- Explorer les bourses postdoctorales en partenariat avec le Réseau canadien pour les essais au VIH; projet pilote : une bourse en 2020.
- Envisager un soutien supplémentaire pour le nouveau chercheur du domaine du VIH subventionné par les IRSC et ayant les notes les plus élevées.
- Augmenter les ateliers de formation lorsque et où c'est possible.

**Appuyer la collectivité du VIH et augmenter sa compétitivité globale à l'égard des perspectives majeures d'aide financière en matière de formation**

- À titre d'exemple, préciser quel est le meilleur rôle de l'ACRV, p. ex. responsable/partenaire/secrétariat.

**Comblent les lacunes de compétences/connaissances nouvelles ou naissantes à l'intention des stagiaires en recherche sur le VIH**

- Préparer d'autres modules de formation en ligne sur le modèle du stage en recherche communautaire en ligne avec les Universities Without Walls et du module de formation sur les abrégés; chercher des partenaires supplémentaires pour élargir la portée de la formation dans l'ensemble des populations prioritaires.

*« Comment pouvons-nous appuyer notre collectivité de la recherche pour qu'elle soit prête à avoir accès à ce type de financement? »*

**Continuer d'enrichir le soutien aux stagiaires dans le cadre du congrès et des ateliers**

- P. ex., augmenter les perspectives d'établissement de liens entre les stagiaires et d'éventuels collaborateurs et mentors.

## ÉVALUATION DES RÉPERCUSSIONS

Objectif	Évaluation des répercussions – Maintenir et renforcer :
Promouvoir l' <b>excellence</b> en recherche sur le VIH.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Demande et valorisation, et pertinence constante du congrès et des autres activités dans l'évolution de l'environnement de recherche sur le VIH, conformément aux évaluations des participants et des membres de l'ACRV.</li> <li>• Quantité, qualité et diversité des demandes pour les prix de l'ACRV; reconnaissance des lauréats.</li> <li>• Respect et crédibilité des principaux subventionnaires et partenaires de l'ACRV.</li> <li>• Publication des abrégés du congrès dans une revue scientifique renommée.</li> </ul>
Favoriser la <b>collaboration</b> et la coopération entre les collectivités qui œuvrent dans le domaine de la recherche sur le VIH, y compris en sciences fondamentales, sciences cliniques, épidémiologie/santé publique et sciences sociales.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Participation et leadership dans toutes les activités, dans l'ensemble des quatre volets de la recherche, la recherche communautaire, les membres de la collectivité et les parties prenantes.</li> <li>• Activités originales inter-volets et valeur qui leur est attribuée par les participants.</li> <li>• Qualité de l'interactivité et des discussions au congrès.</li> <li>• Diversité chez les dirigeants, les participants, les conférenciers et les thèmes du congrès.</li> </ul>
Stimuler la <b>formation</b> et le perfectionnement des nouveaux chercheurs.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Les compétences et perspectives offertes par les ateliers sont hautement appréciées et évaluées.</li> <li>• Adhésion des stagiaires et soutien au perfectionnement professionnel et valeur telle qu'évaluée par les participants.</li> <li>• Selon ce que les finances permettent, augmentation du soutien spécialisé en formation hautement prioritaire (y compris la formation en ligne et les bourses de niveau maîtrise).</li> <li>• Rôle clé de l'ACRV dans les nouvelles grandes possibilités de financement de la formation (p. ex., en tant que responsable ou partenaire).</li> </ul>
Présenter une <b>plateforme</b> et une voix uniques pour les chercheurs canadiens du domaine du VIH et promouvoir un dialogue et un échange de renseignements constants	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Perception que le congrès est le lieu où se rendre pour la communication des données probantes et les dialogues essentiels.</li> <li>• Élargir les perspectives de discussion des données probantes sur les enjeux de politique clés.</li> <li>• Participation communautaire et soutien à la collectivité dans les activités et le leadership.</li> <li>• Recours au congrès pour attirer l'attention sur les collectivités et les enjeux clés.</li> </ul>

entre les divers intervenants.	
Excellence organisationnelle	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rentabilité financière; commanditaires, partenaires et sources de revenu constants et nouveaux.</li> <li>• Gestion efficace et efficiente des ressources.</li> <li>• Partenariats solides et partenaires satisfaits; synergie avec les organismes du VIH et connexes.</li> <li>• Perception de transparence et d'équité du Conseil d'administration et des membres.</li> <li>• Participation inclusive et diverse au leadership et aux événements de l'ACRV; réduction des obstacles à une large participation.</li> </ul>